



PLAN STRATÉGIQUE MOYEN TERME »

Une démarche de changement pour une performance durable

- Quelle orientation donner à l'avenir de votre entreprise ?
- Comment pérenniser son développement ?
- Comment faire partager et assurer l'atteinte de vos ambitions ?
- Comment donner du sens à l'action quotidienne de vos collaborateurs ?

Alors que les préoccupations des entreprises sont aujourd'hui plus que jamais focalisées sur la gestion opérationnelle du quotidien, répondre à ces différentes problématiques nécessite de **se tourner résolument vers l'avenir**.

Toute entreprise est constamment confrontée à de nouveaux enjeux ou défis d'avenir :

- > **défis liés au business** : niveau de croissance, exigences des clients, évolutions technologiques, restructuration profonde,...
- > **enjeux sociaux et managériaux** : climat social, motivation, confiance, recherche de sens,...

Le **Plan Stratégique à Moyen Terme** permet de répondre à ces défis et à ces enjeux

- > en fixant une vision stratégique à moyen terme de l'Entreprise,
- > en exprimant la stratégie et les actions pour y parvenir
- > en organisant le pilotage de ses actions de performance et de compétitivité de l'organisation,
- > en se donnant des outils de mesure des gains attendus.

Il constitue un véritable **outil de management** au service des dirigeants, et crée une dynamique au sein de l'entreprise par le partage d'objectifs communs.

Depuis plus de 5 ans, Atos Consulting accompagne ses clients dans leurs réflexions stratégiques et opérationnelles pour définir leur plan de développement à moyen terme et pour mobiliser l'ensemble des collaborateurs autour d'une ambition.

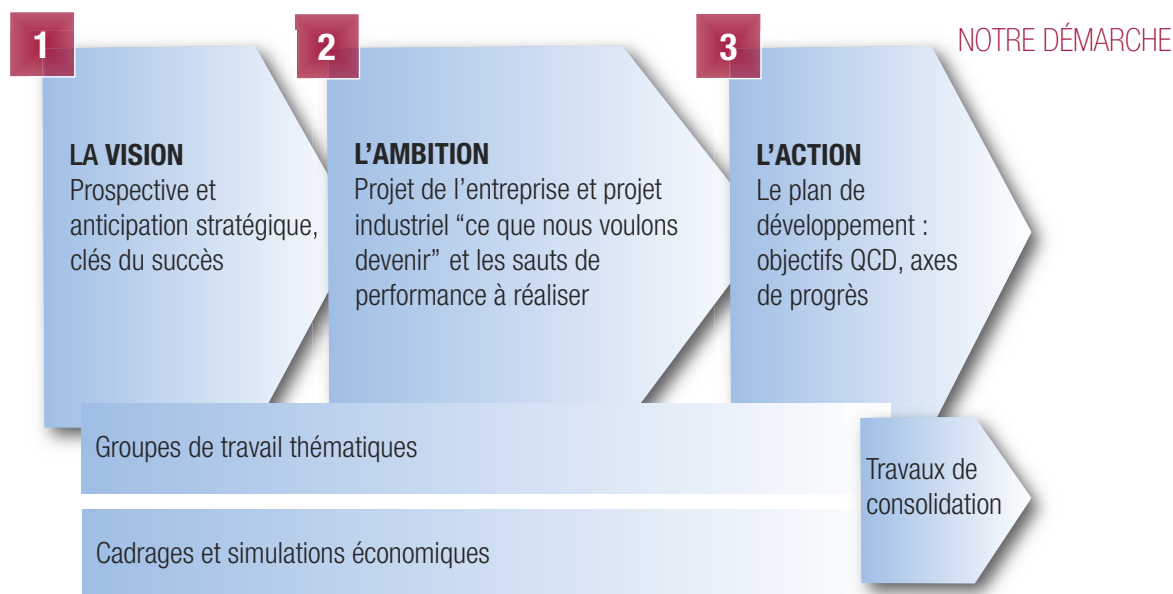
Pour répondre aux enjeux de nos clients, nous avons développé une approche issue à la fois des savoir-faire relatifs à la prospective et l'analyse stratégique, et des savoir faire relatifs aux dynamiques de changement et de mobilisation.

Nous réalisons nos missions en étroite collaboration avec les clients afin d'obtenir des résultats dont la compréhension et l'appropriation par les collaborateurs se construisent au fil de l'intervention.

Nos propres consultants travaillent en équipes mixtes afin d'allier expertise stratégique et connaissance sectorielle.

Plan Stratégique moyen terme

Une démarche de changement pour une performance durable



Notre démarche repose sur 3 modules

principaux où l'on cherche à créer le consensus sur la vision, l'ambition et la stratégie d'actions à travers l'implication de groupes d'expertises.

> La vision, le credo

Créer un consensus sur une vision à long terme basée sur l'analyse des fondamentaux du secteur permettant d'envisager les futurs possibles, les ruptures potentielles, les scénarios d'environnement mais aussi d'identifier les actifs de l'entreprise et ses capacités d'action.

> L'ambition, le projet d'entreprise et le projet industriel

Créer un consensus autour d'une ambition pour l'entreprise pour coller aux évolutions de l'environnement et aux exigences clients, pour promouvoir un nouveau positionnement, pour favoriser l'évolution des modes de fonctionnement et de la culture.

> L'action, le plan de mise en oeuvre, la création de valeur

Créer un consensus sur le chemin et les actions prioritaires pour parvenir à la cible à atteindre.

Notre démarche oblige les groupes d'experts à se centrer sur le long terme (des bénéfices durables et différenciant) et le court terme (des actions concrètes).

La remise en cause est encouragée à travers leur lettre de mission « **que devons nous faire avant les autres, plus vite que les autres et mieux que les autres** ».

Ils nous font confiance

Nous intervenons pour le compte de grandes organisations dans de nombreux secteurs.

A titre d'exemple, Atos Consulting a accompagné une société financière dans la définition de ses orientations stratégiques et dans la construction de son Plan Moyen Terme.

Au total 6 groupes de travail : métiers, distributeurs, clients, partenariats, international et nouvelles cibles.

Au final, une feuille de route pour tous les métiers et les géographies à l'horizon 3/5 ans.

CONTACTS

Atos Consulting

Practice Stratégie & Innovation
fr-ac.contact@atosorigin.com

www.atos-consulting.com

Atos Consulting, le pôle conseil d'Atos Origin, est l'un des leaders sur le marché des services de conseil en management et en systèmes d'information.

Avec plus de 2 500 collaborateurs dans le monde, Atos Consulting accompagne ses clients dans leurs projets de transformation organisationnelle et technologique en leur apportant des solutions pragmatiques et innovantes dans les télécommunications, l'industrie, les services financiers et le secteur public.

www.atos-consulting.com