



# INDUSTRIALISER SA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE AVEC SAP PCM »»

## Se conformer à Solvency II et garantir une meilleure gouvernance de sa comptabilité analytique

Groupama Transport est une société filiale à 100 % du groupe d'assurance Groupama. Fondée au Havre en 1890, elle est la seule compagnie d'assurance française exclusivement dédiée aux risques maritime et transport. Présente sur trois continents (Canada, Europe, Asie), la compagnie emploie 300 collaborateurs et réalise en 2010 un chiffre d'affaires de près de 320 millions d'euros. Elle couvre dans sa spécialité l'ensemble des métiers, de la souscription à la gestion des sinistres.

Plus que tout autre secteur, le marché des assurances est concerné par les réglementations en matière de comptabilité. Les exigences imposées par le cadre réglementaire Solvency II obligent les entreprises à s'équiper d'outils comptables fiables et sécurisés. Pour cette raison, Groupama Transport a choisi de mettre en place SAP PCM (BusinessObjects Profitability and Cost Management) et a demandé à Atos Consulting de les accompagner dans ce projet.

# GROUPAMA TRANSPORT : VERS UN PILOTAGE ÉCONOMIQUE OPTIMISÉ

Fin 2005, la direction financière de la compagnie décide de se mettre en quête d'un outil de Business Intelligence afin d'industrialiser la comptabilité analytique de ses frais généraux. Son objectif était d'obtenir une meilleure visibilité sur la répartition analytique des coûts par destination pour garantir la rentabilité et la performance, à la fois par marché et par produit. Jusque-là, elle disposait d'un outil de gestion qui assurait la comptabilité générale, sans offrir de fonctionnalités en matière de comptabilité analytique. Les contrôleurs de gestion utilisaient, par exemple, des tableaux Excel pour la comptabilité par activité, ce qui limitait l'historisation des données, la simulation et l'intégration.

## MISE EN PLACE D'UNE COMPTABILITÉ ANALYTIQUE PAR ACTIVITÉ ET CONFORMITÉ À SOLVENCY II

Le choix de Groupama Transport s'est porté sur SAP PCM, qui se démarquait par sa puissance, sa performance et les références de l'éditeur sur le marché de l'assurance, ainsi qu'Atos Consulting pour les accompagner dans sa mise en œuvre.

Un certain nombre de pré requis sont alors définis : la solution retenue doit être conforme à Solvency II, intégrable avec l'outil de comptabilité générale en place ; elle doit permettre l'import et l'export de données, et une comptabilité par activité. Le projet démarre avec la conception d'un modèle cible et sa mise en œuvre au sein de la solution, à la suite de quoi cette dernière est paramétrée. Compte tenu des possibilités offertes en termes de configuration des interfaces, des calculs et des tableaux de bord, la direction profite de l'occasion pour faire évoluer certaines de ses règles de gestion. Atos Consulting a assuré une formation générique auprès des trois administrateurs, en amont de la conception du modèle, et a formé les utilisateurs métier suite à la mise en production.

## MEILLEURE VISIBILITÉ SUR LES COÛTS ET GAINS DE PRODUCTIVITÉ

Les contrôleurs de gestion et les responsables opérationnels accèdent désormais rapidement à des informations complètes et dynamiques et disposent donc au quotidien d'une meilleure visibilité sur les coûts et la rentabilité par marché et par produit. En intégrant une comptabilité analytique par activité, l'outil permet de conformer l'entreprise aux obligations stipulées par Solvency II, notamment en termes de comptabilité par destination. Les contrôleurs de gestion perdent désormais moins de temps à produire des données et gagnent ainsi en productivité.

De plus, cette solution dynamique accessible via internet permet la diffusion d'indicateurs et de tableaux de bord synthétiques auprès du groupe, de la direction générale et des responsables de marché. Les exigences en matière de fiabilité des données sont à présent garanties, ce qui décharge d'importantes ressources de ces tâches fastidieuses. La mise en œuvre de cette solution a permis d'économiser 50% des effectifs dédiés à l'analyse et au contrôle de gestion.

Convaincu par les résultats de la mise en œuvre de cette solution de comptabilité analytique, Groupama Transport songe désormais à remplacer son outil de comptabilité générale au profit d'une solution SAP.

## LES BÉNÉFICES DE NOTRE DÉMARCHÉ

- » Visibilité et productivité accrues
- » Accès rapide et sécurisé à une information à jour
- » Autonomie du contrôle de gestion au niveau du calcul des coûts
- » Pérennité et évolutivité de la solution
- » Sécurisation du projet en termes de délais et de pertinence de la solution
- » Montée en compétence des équipes



### En bref

- » **Entreprise** : Groupama Transport
- » **Secteur** : Assurance
- » **Solution** : SAP BusinessObjects Profitability and Cost Management (PCM)
- » **Périmètre** : Gestion analytique
- » **Temps de mise en œuvre** : 6 mois
- » **Nombre d'utilisateurs** : 13

**“ATOS CONSULTING A SU FAIRE PREUVE D'UNE EXCELLENTE COMPRÉHENSION DE NOS BESOINS ET D'UNE PARFAITE CONNAISSANCE DES SOLUTIONS SAP”**

Contact :  
[fr.directionmarketing@atosorigin.com](mailto:fr.directionmarketing@atosorigin.com)

**Paul-André Berger**, Directeur finance et contrôle de gestion de Groupama Transport